

Critère:	Tous les diagnostics	Diagnostics standard et étendus	Diagnostics étendus uniquement
Impact	A quel type de besoin le projet répond il? 1: A un Besoin émergent 3: A un Besoin avéré 5: A un besoin vital	A quelle échelle les impacts du projet s'avèrent-ils significatifs? 1: A l'échelle locale (commune, site de production, zone protégée). 3: A l'échelle régionale. 5: A l'échelle nationale.	Comment se situent les objectifs environnementaux et sociaux du projet ? 1: Les objectifs sont annexes à une activité économique et sont ponctuels. 3: les objectifs sont annexes a une activité économique et contribuent à une évolution durable de l'organisation. 5: Les objectifs sont directement liés à l'activité du porteur de projet (objet social).
	-	A quelle échéance les impacts du projets sont-ils mesurables? 1: A un horizon de plusieurs années. 3: A l'horizon de quelques mois 5: Immédiatement.	A quelle part du besoin le projet permet-il de répondre ? 1: Une fraction. 3: Une majorité. 5: L'intégralité.
Innovation	La solution proposée par le projet est-elle innovante? 1: cette solution a déjà été mise en œuvre avec succès à de nombreuses reprises. 3: La diffusion de cette solution commence, ou nécessite des adaptations conséquentes au territoire visé. 5: Cette solution est encore au stade d'expérimentation et comporte des risques de mise en œuvre.	La solution est-elle de nature à traiter ou à prévenir le besoin ? 1: Cette solution traite les conséquences du problème mais pas ses causes. 3: Cette solution est préventive, mais ses effets demeurent limités sur les causes du problème environnemental ou social visé. 5: Cette solution traite directement et efficacement des causes du problème.	Quelles compétences nécessite le projet ? 1: Le projet nécessite peu de compétences particulières. 3: Le projet nécessite des compétences dans un domaine particulier ainsi que des compétences connexes. 5: Le projet nécessite des compétences approfondies dans plusieurs domaines.
Effet d'entraînement	Comment les résultats du projet seront-ils diffusés ? 1: Les résultats du projet ne seront connus que localement. 3: les résultats du projet seront partagés avec d'autres acteurs, au sein d'une démarche collective organisée (secteur ou territoire). 5: les résultats du projet seront partagés à l'échelle (inter)nationale.	La solution peut-elle être reproduite? 1: Le projet est difficilement reproductible. 3: le projet est reproductible mais nécessite des investissements et des adaptations au cas par cas. 5: le projet est reproductible rapidement et à grande échelle.	Le projet participe-t-il au développement d'un bien commun ? 1. Le projet mobilise une ressource déjà existante. 3. le projet crée une nouvelle ressource accessible de manière limitée (brevets ..). 5. le projet crée une nouvelle ressource librement accessible.
Rendement	Le projet vise t-il une rentabilité économique? 1: Non 3: Oui dans un horizon de trois ans. 5: Oui dans un horizon d'un an.	Quelle est le rendement financier du projet? 1: Le projet ne génère pas de revenus. 3: Le projet génère une rentabilité faible (TRI<5%). 5: Le projet génère une rentabilité significative (TRI>10%).	-
Efficienc	Le projet vise-t-il plusieurs impacts sociaux et environnementaux? 1: Le projet vise un impact social ou environnemental unique. 3: Le projet vise un impact social ou environnemental unique et intègre les principes de responsabilité sociale et environnementale. 5: Le projet vise conjointement plusieurs enjeux environnementaux et/ou sociaux (par exemple environnement et insertion).	Les moyens prévus sont-ils appropriés aux objectifs du projet? 1: Les informations fournies sont insuffisantes pour l'évaluer. 3: Les moyens mobilisés apparaissent globalement cohérents avec les objectifs visés. 5: Des éléments précis de chiffrage et de référence permettent de valider l'adéquation des moyens aux objectifs.	Comment se situe le rapport entre les impacts sociaux et environnementaux du projet et son coût global? 1: Ce rapport est supérieur à ceux d'initiatives similaires, ou, absence de données. 3: ce rapport est comparable à ceux d'initiatives similaires. 5: ce rapport est inférieur à ceux d'initiatives similaires.

Equipe projet	<p>Quel est le niveau d'expérience du porteur de projet en relation avec le besoin visé? 1: Pas d'expérience. 3: A déjà mené quelques projets en relation avec le besoin visé. 5: L'activité principale du porteur de projet est en relation directe avec le besoin visé.</p>	<p>Le projet associe t-il des organisations partenaires ? 1: Non 3: Un ou plusieurs partenaires sont associés au projet et contribuent à sa mise en œuvre. 5: Des partenariats structurants ont été noués avec des acteurs du domaine visé. Ils garantissent la bonne exécution du projet et son rayonnement.</p>	<p>Quelle est la nature du dispositif de suivi de la réalisation du projet ? 1. Un calendrier de réalisation du projet n'est pas disponible, ou, des indicateurs d'activité et d'impact ne sont pas identifiés. 3: Un calendrier du projet est disponible distinguant de grandes étapes associées à des indicateurs d'activité. 5: Le projet est structuré par étapes clé précisément articulées, des indicateurs d'activité et d'impacts sont identifiés ainsi que leur mode précis de production</p>
	<p>De quelles compétences dispose l'équipe projet? 1: L'équipe projet ne dispose que d'une partie des compétences nécessaires à la réalisation du projet, ou, les compétences clés n'ont pas été identifiées. 3: L'équipe projet dispose de la majorité des compétences requises. 5: L'équipe projet rassemble de manière spécifique l'ensemble des compétences requises.</p>	<p>La conception du projet a-t-elle fait l'objet d'une expertise externe? 1: Non 3: La conception du projet s'est inspirée de ressources documentaires appropriées et/ou a bénéficié de l'appui d'une structure d'accompagnement (cluster, pôle de compétitivité, réseau d'accompagnement à la création d'entreprise). 5: Un expert du besoin visé et/ou un expert technologique spécifique ont contribué à la conception du projet.</p>	<p>Les risques et conditions de succès du projet sont-ils identifiés? 1: Les données disponibles ne permettent pas d'apprécier les risques principaux liés au projet. 3: Les principaux facteurs de risque sont identifiés mais partiellement maîtrisés. 5: Les facteurs de risque sont identifiés et des mesures visant à les maîtriser sont prévues (scénarii alternatifs par exemple).</p>
Marché et besoin visés	<p>Le besoin/marché visé est-il accessible ? 1. Le projet met en œuvre une solution innovante. Il nécessite une pédagogie appropriée auprès de ses bénéficiaires/clients. 3. L'accès aux bénéficiaires/clients nécessite une communication spécifique. 5. L'accès aux bénéficiaires/clients est direct et immédiat (ou le porteur de projet est le bénéficiaire direct).</p>	<p>Quelle est la solvabilité du marché visé? 1. les bénéficiaires/clients sont très peu solvables. 3. L'offre de service/le produit se positionne sur un marché solvable. Celui-ci doit toutefois être soutenu par des mécanismes de subvention et/ou d'obligations réglementaires. 5: L'offre de service/le produit se positionne sur un marché solvable, existant et ayant déjà largement recours à ce type de solutions.</p>	<p>Quel est le niveau de concurrence auquel doit faire face le projet? 1: Le marché visé est extrêmement concurrentiel, ou, la concurrence n'a pas été identifiée. 3: Le projet vise un marché où la concurrence demeure limitée par rapport à l'ampleur de la demande à satisfaire. 5: Le projet dispose d'avantages concurrentiels majeurs (innovation, brevet, licence, partenariat clé...).</p>
Capacité de financement	<p>Quelle est l'indépendance financière de la structure portant le projet? 1: Le porteur de projet a dégagé une perte lors de l'un des trois derniers exercices, ou, le porteur de projet dépend à plus de 25% de subventions pour équilibrer son résultat, ou, un client unique représente plus de 30% de son CA, ou le porteur de projet démarre. 3: Le porteur de projet dégage des résultats équilibrés et faiblement dépendants de subventions (<20% du budget) ou d'un seul client (<20% du CA). 5: Le porteur de projet dégage depuis plusieurs années des résultats excédentaires, supérieurs au montant des éventuelles subventions reçues et dispose d'une clientèle diversifiée (client le plus important <10% du CA)</p>	<p>Quelle est la capacité financière à porter le projet? 1: Le porteur de projet est dans l'incapacité de supporter plus de 25% des coûts du projet sans l'apport de ressources financières externes (subventions, prêts, fonds propres). 3: Le porteur de projet dispose de capacités propres à financer une part significative du projet mais souhaite accroître sa rentabilité par l'apport de prêts ou de subventions. 5: Le porteur de projet dispose d'une structure financière largement suffisante pour assumer la temporalité et les risques de mise en œuvre du projet.</p>	
		<p>Les comptes du porteur de projets sont-ils certifiés? 1: Non, ou, c'est le premier exercice du porteur de projet. 3: Les comptes sont certifiés mais non publiés. 5: Les comptes sont certifiés par un commissaire aux comptes et sont publiés.</p>	
Juridique	<p>Le projet est-il associé à des risques juridiques? 1: Le projet s'inscrit dans un contexte conflictuel ou ayant déjà donné lieu à un litige 3: Le projet ne présente pas de risque de contentieux identifié mais dépend d'autorisation(s) réglementaire(s) non encore obtenue(s) (permis de construire, d'exploiter, titre de propriété...) 5: Tous les éléments juridiques et réglementaires liés à la conduite du projet sont maîtrisés et ne comportent pas d'incertitude significative</p>		
Gouvernance et image	<p>Le porteur de projet dispose-t-il d'un plan d'actions environnemental et social pour l'ensemble de son activité ? 1: Le porteur de projet n'a pas de plan d'actions détaillé dans ce domaine (impacts, objectifs, moyens). 3: Le porteur de projet dispose d'un plan d'actions récent, ou non soumis à évaluation externe. 5: Le porteur de projet met en œuvre un plan d'actions depuis plus de 3 ans et dispose d'audits externes de sa performance.</p>	<p>Dans quelle mesure les parties prenantes concernées par le projet y sont-elles associées? 1: Le projet est conçu et mis en œuvre par le seul porteur de projet. 3: Les parties prenantes ont été consultées lors de la conception du projet et le seront également lors de sa réalisation. 5: Les parties prenantes sont directement associées depuis la conception du projet et participent activement à sa gouvernance.</p>	<p>Quel est l'engagement du porteur de projet vis-à-vis de ses salariés? 1: La politique RH du porteur de projet ne contient pas de dispositifs particuliers au-delà de ses obligations. 3: La politique RH du porteur de projet inclut des mesures d'équité sociale. 5: Les engagements sociaux sont un aspect stratégique de la politique RH et incluent au moins les dispositifs suivants : intéressement des salariés, lutte contre les discriminations, organes de consultation internes.</p>
			<p>Quel est le mode de validation des impacts du projet? 1: Les impacts du projet sont suivis en interne. 3: Une validation externe des impacts du projet est prévue et associe les parties prenantes. 5: Le projet vise l'atteinte d'une certification/label et associe les parties prenantes à la mesure de ses impacts.</p>

Critère:	Tous les diagnostics	Diagnostics standard et étendus	Diagnostics étendus uniquement
Traçabilité	<p>Quelle est l'implication du détenteur de ressources dans le suivi et la réalisation de vos projets qu'il soutient ?</p> <ol style="list-style-type: none"> Ponctuelle Régulière Régulière Contributive Contribution active et dans la durée à la communauté des projets soutenus 	<p>Comment sont informés les porteurs de projets postulant à cette ressource?</p> <ol style="list-style-type: none"> Il n'existe pas de procédure spécifique. Il existe une procédure spécifique. Dans un délai maximum les porteurs de projets sont informés de la décision prise. Il existe une procédure spécifique. Dans un délai maximum les porteurs de projets sont informés de la décision prise. Le détail de l'évaluation, positive ou négative, de leur projet leur est systématiquement adressé. 	<p>L'origine des ressources financières est-elle connue ?</p> <ol style="list-style-type: none"> L'origine des fonds n'est pas connue L'origine des fonds est connue mais répartie entre un nombre important d'acteurs différents (par ex l'épargne salariale) L'origine des fonds est précisément connue et rendue publique
Durabilité	<p>La performance environnementale et sociale des projets est-elle un critère majeur d'attribution de cette ressource?</p> <ol style="list-style-type: none"> C'est un critère secondaire par rapport à la performance économique C'est un critère aussi important que la performance économique C'est un critère aussi important que la performance économique C'est un critère aussi important que la performance économique C'est le critère de choix majeur 	<p>Le détenteur de ressources dispose-t-il d'un plan d'actions environnemental et social pour l'ensemble de son activité ?</p> <ol style="list-style-type: none"> Non, il n'a pas de plan d'actions détaillé dans ce domaine (impacts, objectifs, moyens). Oui, il dispose d'un plan d'actions récent, ou non encore soumis à évaluation externe. Oui, il met en œuvre un plan d'actions depuis plus de 3 ans et dispose d'audits externes de sa performance. 	<p>Quels sont les secteurs que votre organisation s'engage à ne jamais financer ?</p> <ul style="list-style-type: none"> Armement Des activités impliquant le travail des enfants ou le travail forcé Des activités contraires aux législations internationales Pornographie Tabac Alcool (à l'exception de la bière et du vin) Jeux d'argent Le commerce de matières radioactives Le commerce d'espèces naturelles couvertes par la convention CITES La production ou le commerce d'amiante ou de produits chimiques et pharmaceutiques faisant l'objet d'un processus d'interdiction international en cours Des activités liées à la déforestation de forêts primaires Des activités de pêche ayant recours à des filets dérivants de plus de 2,5 km ou des chaluts de grand fonds
Transparence	<p>Les porteurs de projets peuvent-ils prendre contact directement avec le détenteur de cette ressource ?</p> <ol style="list-style-type: none"> Les porteurs de projets n'ont pas la capacité de le contacter. Il peut seul initier un contact. Seuls les porteurs de projets correspondant à ses critères d'éligibilité peuvent le contacter. Seuls les porteurs de projets correspondant à ses critères d'éligibilité peuvent le contacter. Tous les porteurs de projet peuvent le contacter, sans condition préalable 	<p>Comment est évalué l'impact des projets soutenus, une fois réalisés ?</p> <ol style="list-style-type: none"> Par une évaluation interne Par une évaluation externe Par une évaluation externe, associant les parties prenantes 	<p>Comment sont évalués les impacts extra financiers de l'ensemble des financements octroyés par le détenteurs de la ressource?</p> <ol style="list-style-type: none"> Cette évaluation ne concerne que les projets à finalité environnemental et social Cette évaluation concerne l'ensemble des projets Cette évaluation concerne l'ensemble des projets de l'organisation et est rendue publique
Proximité	<p>Quelle est la nature de l'engagement pris avec les porteurs de projets soutenus?</p> <ol style="list-style-type: none"> Ponctuelle Ayant vocation à être renouvelée Intégrée dans un partenariat de long terme 	<p>Quel est le niveau de proximité du détenteur de la ressource avec les projets soutenus?</p> <ol style="list-style-type: none"> Les porteurs de projets sont suivis au niveau national Les porteurs de projets sont suivis au national mais un relai de proximité existe Les porteurs de projets sont suivis directement localement 	<p>Le financement octroyé est-il complété par un accompagnement du porteur de projet?</p> <ol style="list-style-type: none"> Non Une offre de conseil /expertise est apportée dans différents domaines Une offre de conseil /expertise est apportée dans différents domaines. Elle est complétée par un dispositif de développement des compétences du porteur de projet
Expertise	<p>Quelle est l'expérience du détenteur de ressources dans le secteur ciblé ?</p> <ol style="list-style-type: none"> Il n'a jamais contribué au secteur ciblé Il contribue régulièrement au secteur cible et en connaît les acteurs Le secteur ciblé est celui de son activité principale 	<p>Comment est réalisée la sélection a priori des projets à soutenir?</p> <ol style="list-style-type: none"> Les projets sont sélectionnés par une expertise interne Les projets sont sélectionnés par une expertise interne en lien avec les cofinanceurs éventuels du projet. Les projets sont sélectionnés par une expertise interne en lien avec les cofinanceurs éventuels du projet. L'appui d'experts externes est recherché en cas de besoin 	<p>Quelle est la part des financements environnementaux et sociétaux dans votre activité ?</p> <ol style="list-style-type: none"> Ne sais pas ou inférieur à 30 % Compris entre 30 % et 50% de l'activité Supérieur à 70 % de l'activité